



UMC  
UNIVERSIDAD  
MIGUEL DE CERVANTES

---

**Diplomado en Gestión Local y  
Desarrollo Municipal para el siglo XXI**  
**Lunes 01 al sábado 06 de julio de 2019**  
**09:00 a 19:00 horas**



**UNIVERSIDAD  
ACREDITADA**  
GESTIÓN INSTITUCIONAL  
DOCENCIA DE PREGRADO  
2 años hasta mayo 2020

**IDEC**

Instituto de Desarrollo Regional y Comunal  
**Vinculación con el MEDIO**



# UNIVERSIDAD MIGUEL DE CERVANTES

La Universidad Miguel de Cervantes (UMC) es una institución privada de educación superior, inspirada en los principios del pensamiento humanista y cristiano, que de acuerdo a su misión, busca contribuir al desarrollo nacional mediante la formación formativa de jóvenes y adultos, con una característica de inclusión social de trabajadores y sectores vulnerables, respondiendo de manera efectiva a los requerimientos del medio social y laboral.

Como institución, la Universidad, busca promover la formación integral de sus estudiantes y desarrolla su propuesta educativa en una concepción de calidad, solidaridad y equidad, fomentando la participación pública y la responsabilidad social de la comunidad universitaria, frente a los desafíos y problemáticas propias del desarrollo nacional. Al mismo tiempo, reconoce la importancia del contexto internacional y de los desafíos que plantea la globalización, incorporándolos en las actividades que desarrolla.

La UMC se encuentra ubicada en pleno centro de Santiago, emplazada en el barrio Bellas Artes en la Comuna de Santiago, a escasa distancia del Parque Forestal, el Museo de Bellas Artes, el Museo de Arte Contemporáneo, la Biblioteca Nacional, el Palacio de Tribunales, el ex Congreso Nacional, como asimismo una gran cantidad de instituciones gubernamentales, judiciales y privadas importantes para el desarrollo de las carreras que se imparten en la Universidad y para el acervo cultural de los estudiantes. El edificio se encuentra inmediatamente al frente de la histórica Iglesia de la Merced.

## EDUCACIÓN CONTINUA

La UMC define su política de educación continua, bajo la responsabilidad de la VRCVM como:

*“El desarrollo e implementación de programas que permitan actualizar o profundizar la formación de las personas, a través de instancias de capacitación, cursos, talleres y diplomados Vicerrectoría de Comunicación y Vinculación con el Medio que conduzcan a algún tipo de certificación académica, con excepción de los Postítulos y Postgrados”*

La UMC considera a la educación continua como elemento esencial de la vinculación con el medio. En ella se incluyen todos los programas académicos que permitan actualizar la formación de las personas y que conducen a algún tipo de certificación, con excepción de los magíster y postítulos que dependen de la Vicerrectoría Académica (VRA) y de la unidad respectiva.

La educación es un proceso que permite al individuo obtener aprendizajes para provocar cambios en sí mismo y en la sociedad. Su importancia resulta indiscutible, ya que el ser humano necesita de la educación en la mayoría de sus actividades y a lo largo de toda su vida.

La educación es, además, un medio para transmitir y adquirir herencias culturales.

La educación continua es el tipo de educación permanente, que no solo actualiza los conocimientos de profesionales sino que además permite y coadyuva en la formación integral de las personas y favorece el mejoramiento de las comunidades donde se integran.

# Diplomado en Gestión Local y Desarrollo Municipal para el Siglo XXI

## Presentación

El presente diplomado capacita a los participantes para comprender la gestión municipal en su conjunto y colaborar en forma integral con su administración, desde la perspectiva de la modernización del Estado, en un contexto eficaz y eficiente de políticas públicas a nivel local.

El programa entregará una visión interdisciplinaria de las diversas instituciones económicas, jurídicas, de gestión, evaluación y control que comprende el proceso de modernización del Estado y el diseño de las políticas públicas de nivel municipal. Se capacitará a los destinatarios desde una perspectiva teórica, para que conozcan integralmente las actuales temáticas claves de la gestión local, así como también podrá actualizar y profundizar sus conocimientos respecto de las áreas más relevantes de las políticas públicas que las guían. Sin perjuicio de lo anterior, el diplomado se propone entregar una visión concreta y práctica de los desafíos actuales que enfrentan los municipios.

En suma, este diplomado busca desarrollar en los participantes, las capacidades y destrezas teórico-prácticas que se requieren para enfrentar con éxito desafíos profesionales en el ámbito local y contribuir a una mejor comprensión del mundo público, mediante la entrega de conceptos y herramientas vinculados al proceso de elaboración e implementación de políticas públicas.

También este diplomado asume las actuales discusiones respecto de los cambios necesarios para una buena gestión local, desde las perspectivas de las reformas que hoy se debaten en la agenda pública.

## Objetivo General

Contribuir a la formación de autoridades, directivos, profesionales, técnicos y funcionarios que requiere el sector público para desempeñarse en el ámbito de una gestión local de excelencia, a partir de los nuevos desafíos que los municipios deberán enfrentar en el contexto de las reformas en debate y el desarrollo humano integral.

## Objetivos particulares

1. Identificar los desafíos éticos de la globalización en una perspectiva local.
2. Abordar la naturaleza, características y fases de las políticas públicas en su formulación a nivel local.
3. Presentar los temas de la nueva gestión pública local en el marco creciente de descentralización del poder.
4. Proporcionar las herramientas necesarias para el ejercicio y administración de una gestión pública local eficiente y efectiva, en un contexto democrático de una ciudadanía crecientemente más informada y demandante.
5. Disponer de información relevante sobre experiencias municipales de América Latina, especialmente de aquellas de buen gobierno local.

# Perfiles de ingreso y egreso.

## Perfil de ingreso:

El diplomado está dirigido a directivos, profesionales, técnicos y funcionarios de nivel municipal de disciplinas afines a las materias propias del ámbito del diplomado.

## Perfil de egreso:

Los participantes conocerán los nuevos desafíos que la gestión local le presenta al sistema democrático en general y a la gestión municipal en particular.

## Ejes temáticos del Diplomado:

### 1. Ética, globalización y prospectiva local.

- Desafíos éticos de la globalización prospectiva desde lo local
- ¿Qué es la prospectiva?
- Prospectiva al futuro global latinoamericano y chileno
- Normas de civilización e intolerancia
- Responsabilidad compartida
- El protagonismo ciudadano
- Regeneración y cuidado: la actitud ante el desarrollo sostenible
- Los desafíos locales

### 2. Descentralización, municipio y gobierno local.

- Descentralización y municipio
- El nuevo municipio y sus retos en Chile
- Descentralización del Estado y sus efectos en los municipios
- El nuevo rol de los funcionarios municipales
- Descentralización y Gobierno Local
- Contexto actual de la descentralización
- Los desafíos del Estado
- La tarea del municipio en los tiempos actuales
- Descentralización y sus perspectivas.

### 3. Reformas municipales

- Reformas municipales
- Revisión de reformas municipales de los últimos 5 años
- Reforma constitucional
- Ley orgánica constitucional de municipalidades
- Ley de rentas municipales.
- Estructura de planta.

### 4. Institucionalidad y Organización interna municipal

- Experiencias exitosas en participación local
- Organos de administración y representación
- Tipos de estructuras municipales.
- Funciones privativas y compartidas.
- Desafíos municipales en la actualidad.

### 5. Contexto socio político y comunicación estratégica

- Análisis del contexto socio-político.

### - Descentralización: un modelo de desarrollo.

- Los temas relevantes de la agenda local actual en Chile.
- La comunicación pública y su contexto. El papel de las intyerpetyaciones y encuestas.
- Elementos de la comunicación estratégica.
- La comunicación pública y sus condicionantes. Políticos, asesores y profesionales de la comunicación.
- Las taréas de la comunicación pública.

### 6. Participación Ciudadana.

- Párticipación ciudadana y gestión municipal.
- Concepto de participación.
- Capital social.
- Gestión participatica: instrumentos y enfoques.
- Contexto legal de la participación ciudadana.
- Ley 19.418.
- Ley 20.500.

### 7. Gestión del desrrollo social.

- Gestión del desarrollo social municipal.
- Pobreza, exclusión y vulnerabilidad social.
- Sistema de protección social.
- Institucionalidad municipal y espacios de acción del sistema local de protección social.

### 8. Presupuesto municipal.

- Presupesto municipal.
- Antecedentes del presupuesto municipal, enfoque y contenido.
- Estructura de presupuesto y marco normativo que lo regula.
- Proceso de formulación del presupuesto.
- Estyrategías de formulación.
- Aplicación del presupuesto municipal.
- Estimación del marco de presupuesto.
- Estimación de ingresos y gastos, principales partidas.
- Gestión nde presupuesto.
- Sistema de control de presupuesto.
- Sistema de programación financiera.

#### **9. Políticas públicas de excelencia y gestión de resultados.**

- Elementos de una política pública de excelencia.
- Marco conceptual de las políticas públicas
- ¿Qué son las políticas públicas?
- Políticas públicas y su función en la sociedad
- Génesis y expresión de las políticas públicas
- Procesos de gestión integral de las políticas públicas
- Gestión por resultados en la acción municipal
- Conceptos teóricos y prácticos de la gestión por resultados
- Planificación, Ejecución, Seguimiento, Evaluación del proceso de gestión por resultados
- Requisitos y principios de gestión indispensables.

#### **10. Gestión de educación y salud.**

- Gestión local de los servicios de educación
- Gestión local de los servicios de salud

#### **11. Transparencia y probidad**

- Concepto y aplicación de transparencia en el ámbito local
- Concepto y aplicación de probidad en el ámbito local

#### **12. Modelos de gestión municipal em América Latina y Buen Gobierno local**

- Estilos y modelos de gestión municipal y gobiernos locales
- El buen gobierno local

## **Metodologías de enseñanza**

Los contenidos del diplomado se desarrollarán en cuatro modalidades principales: clases, talleres presenciales, visitas a terreno y trabajo virtual.

## **CUERPO DOCENTE**

### **GONZALO DUARTE LEIVA:**

**Sociólogo de la Universidad de Chile, Ex Diputado de la Republica, Ex Presidente de la Asociación Chilena de Municipalidades, Ex Alcalde de La Florida, Ex vicepresidente de la Unión Internacional de Asociaciones Locales IULA y vicepresidente de la Federación Mundial de Ciudades Unidas.**

### **ROGELIO ZUÑIGA ESCUDERO:**

**Ingeniero Comercial, ingeniero civil mecánico, Master en administración de negocios del Instituto de Empresas de Madrid, jefe de finanzas del Ministerio de Vivienda y Urbanismo, del Ministerio de Salud, Administrador Municipal de Peñalolén, Secretario General de la Corporación Municipal de Peñalolén.**

### **JORGE MALDONADO ROLDAN:**

**Profesor de Filosofía de la Pontificia Universidad Católica de Chile. Diplomado en Gestión Pública y Magister en Dirección y Gestión Pública Local de la Universidad Carlos III España.**

**Vicerrector de Comunicaciones y Vinculación con el Medio de la Universidad Miguel de Cervantes, Consultor internacional en planificación estratégica y RSE.**

**Asesor del Centro Interamericano de Enseñanza Estadística (CIENES) de la Organización de Estados Americanos (OEA). Ex Director de Desarrollo Institucional de la Corporación Justicia y Democracia.**

### **MARIO ROSALES ORTEGA:**

**Cientista Social y Magister en Ciencias Sociales. Experto del Observatorio Latinoamericano de la Descentralización de La Federación Latinoamericana de Ciudades, Municipios y Asociaciones (FLACMA). Ex Director Ejecutivo "Ex Secretario Ejecutivo de La AChM. Consultor BID, FLACSO.**

### **VICTOR MALDONADO ROLDAN:**

**Sociólogo y Magister en Ciencia Política. Ex Secretario Ejecutivo de la Asociación Chilena de Municipalidades. Ex Subdirector de la Dirección de Comunicaciones de Gobierno. Ex Subsecretario de Desarrollo Regional y Administrativo.**

**LORETO MARTINEZ OYARCE:**

Trabajadora Social de la Pontificia Universidad Católica de Chile, Magister en Gestión y Políticas Públicas de la Universidad de Chile. Diplomada en Estudios de Género y Sociedad de la Academia de Humanismo Cristiano. Ha desempeñado diversos cargos en el sector público y privado sin fines de lucro, entre los que destacan: Jefa departamento de Políticas Sociales del Ministerio de Planificación; Jefa del departamento de Protección de Derechos del Servicio Nacional de Menores, Directora Ejecutiva Zonal Metropolitana de Fundación Hogar de Cristo y Directora de Promoción de la Solidaridad y Redes de Fundaciones Hogar de Cristo. Ex Subdirectora de Desarrollo e Innovación del Fondo de Solidaridad e Inversión Social. Asesora en Políticas de Infancia en Comisión Nacional de Infancia.

**ESTRELLA ARANCIBIA:**

Trabajadora Social Directora de Salud Corporación Municipal de La Florida, Fue Coordinadora Área Salud Asociación Chilena de Municipalidades, Asesora Subdere en elaboración de políticas públicas de Salud. Actualmente Directora de Corporación Municipal de Salud Peñalolen.

**PAULINA FERNANDEZ:**

Socióloga, Magíster en Sociología y Magíster en Gestión de Políticas Públicas de la Universidad de Chile; Coordinadora regional de Prevención del Delito, Intendencia Región Metropolitana; Jefa del Departamento de Gestión Territorial, Subsecretaría de Prevención del Delito; Directora de Áreas y Proyectos en Instituto Interamericano del Niño, la Niña y Adolescentes; Asesora Ministerial MIDEPLAN; Ex Directora Nacional Instituto Nacional de la Juventud.

**MARIA LUISA ESPAÑA LE FEVRE:**

Orientadora en Relaciones Humanas y Fami-

lia, Magíster en Políticas Sociales y Gestión Local y Diplomada en Desarrollo Económico Local. Cuenta con amplia experiencia en la gestión del gobierno central y local, recientemente fue ex Subdirectora del Servicio Nacional de la Mujer y la Equidad de Género. Además, se ha desempeñado en el área municipal como Directora de Desarrollo Comunitario de la y Administradora Municipal.

**TERESA EUGENIA VALLESPÍN:**

Es profesora de Historia y Geografía de la Universidad de Santiago de Chile, doctoranda en Didáctica y Organizaciones Educativas otorgado por la Universidad de Sevilla, España; y magíster en Ciencias de la Educación con mención en Administración y Gestión Educativa de la Universidad Mayor. Ex Seremi de Educación Región Metropolitana, Actualmente Directora de Educación Municipalidad de La Pintana.

**OMAR AHUMADA MORA:**

Abogado de la Universidad de Chile. Magister en Derecho Administrativo de la Universidad de Chile. Magister © en Dirección y Gestión de RRHH de la Universidad de Santiago. Experto en derecho y gestión pública y municipal. Se ha desempeñado en diversos cargos de la Administración Pública, como Abogado, Jefe de División de Municipalidades en la SUBDERE, Director Jurídico y Secretario Municipal. Ex Jefe Depto. Jurídico Gobierno Regional Metropolitano de Santiago.

**SOFÍA ZAROR MONTENEGRO:**

Asistente Social, egresada de Ingeniería Comercial. Subdirectora de Desarrollo Económico Municipalidad de La Pintana. 10 años de experiencia gremial en la Asociación de Funcionarios Municipales.

## Número de participantes

- El diplomado está dirigido a 40 participantes.
- El diplomado se realizará con un mínimo de 20 participantes

## Requisitos de inscripción

Ser autoridad, directivo, profesional, técnico, funcionario de un municipio o una persona de otras pareas técnicos o profesionales interesada en materias municipales.

Enviar la ficha de inscripción al correo [jmaldonado@umcervantes.cl](mailto:jmaldonado@umcervantes.cl) antes del 28 de junio de 2019, junto con su currículum vitae y una imagen del Carné de Identidad por ambos lados.

## Sistema de Evaluación

Para aprobar el diplomado se deberá cumplir con el 100% de asistencia al programa curricular, desarrollar con éxito dos evaluaciones parciales y presentar, dos semanas después de concluido el diplomado, un ensayo que aborde los contenidos tratados.

## Lugar, duración y horario:

Se impartirá en la Universidad Miguel de Cervantes, en Mac Iver 370, Santiago de Chile desde el lunes 01 al sábado 06 de junio .

El horario exige dedicación completa, siendo el horario de 09:00 a 19:00 horas.

## Valor del Diplomado

El valor del Diplomado es de \$800.000, lo que cubre los costos de certificación universitaria, materiales de apoyo y documentos especializados.

## Consultas y aclaraciones

Sr. Jorge Maldonado, Vicerrector de Comunicación y Vinculación con el Medio de la **UMC**,  
[jmaldonado@umcervantes.cl](mailto:jmaldonado@umcervantes.cl)

# Diplomado en Gestión Local y Desarrollo Municipal para el siglo XXI

*Decima primera Versión Presencial*



UMC  
UNIVERSIDAD  
MIGUEL DE CERVANTES



UMC  
UNIVERSIDAD  
MIGUEL DE CERVANTES

# Diplomado en Gestión Local y Desarrollo Municipal para el siglo XXI

*Decima primera Versión Presencial*

## PRESENTACIÓN

El presente diplomado capacita a los participantes para comprender la gestión municipal en su conjunto y colaborar en forma integral con su administración, desde la perspectiva de la moderización del Estado, en un contexto eficaz y eficiente de políticas públicas a nivel local.

El programa entregará una visión interdisciplinaria de las diversas instituciones económicas, jurídicas, de stión, evaluación y control que comprende el proceso de modernización del Estado y el diseño de las políticas publicas de nivel municipal.

## Objetivo General:

Contribuir a la formación de autoridades, directivos, profesionales, técnicos y funcionarios que requiere el sector público para desempeñarse en el ámbito de una gestión local de excelencia, a partir de los nuevos desafíos que los municipios deberán enfrentar en el contexto de las reformas en debate y el desarrollo humano integral.

**VALOR DIPLOMADO \$ 800.000**

## Objetivos Específicos:

- Identificar los desafíos éticos de la globalización en una prospectiva local.
- Abordar la naturaleza, características y fases de las políticas públicas en su formulación a nivel local.
- Presentar los temas de la nueva gestión pública local en el marco creciente de descentralización del poder.
- Proporcionar las herramientas necesarias para el ejercicio y administración de una gestión pública local eficiente y efectiva, en un contexto democrático de una ciudadanía crecientemente más informada y demandante.
- Disponer de información relevante sobre experiencias municipales de América Latina, especialmente de aquellas de buen gobierno local.

IDEC  
Instituto de Desarrollo Regional y Comunal  
Vinculación con el MEDIO



## ORGANIZA

IDEC - Vicerrectoría de Comunicaciones y Vinculación con el Medio

## CONSULTAS Y ACLARACIONES

Ps. Jorge Maldonado Roldán

Email: [jmaldonado@umcervantes.cl](mailto:jmaldonado@umcervantes.cl)

Teléfono: +56 (2) 2 927 3440

Ps. María Luisa España

Email: [maluespana@gmail.com](mailto:maluespana@gmail.com)

Inicio: 01 de jul06o de 2019

Término: 06 de julio de 2019

Fecha Final de Postulación:

28 de junio de 2019.

Clases: Lunes a Sábado

de 09:00 a 19:00 hrs



Organiza y Certifica: **UMC**  
UNIVERSIDAD  
MIGUEL DE CERVANTES

**Contenidos y Plan de Clases**

Fecha	Tema	Contenidos	Docentes
<b>Lunes 01 de Julio</b> 09:00 a 09:45 hrs.	Inauguración		<b>Gutenberg Martínez Ocamica.</b> Rector de la Universidad Miguel de Cervantes (UMC)
<b>ETICA, GLOBALIZACIÓN Y PROSPECTIVA LOCAL</b>			
<b>Lunes 01 de Julio</b> 10:00 a 10:45 hrs.	Desafíos éticos de la globalización: prospectiva desde lo local (1)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ¿Qué es la prospectiva?</li> <li>2. Una prospectiva al futuro global, latinoamericano y chileno.</li> <li>3. Normas de civilización e intolerancia.</li> <li>4. Los desafíos éticos de la globalización.</li> </ol>	<b>Jorge Maldonado Roldán</b> Profesor de Filosofía. Magister en Dirección y Gestión Pública Local. Vicerrector de Comunicaciones y Vinculación con el Medio de la Universidad Miguel de Cervantes
<b>Pausa de café</b> 10:45 a 11:00			
<b>Lunes 01 de Julio</b> 11:00 a 11:45 hrs	Desafíos éticos de la globalización: prospectiva desde lo local (2)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Responsabilidad compartida</li> <li>2. El protagonismo ciudadano.</li> <li>3. Regeneración y cuidado: la actitud ante el desarrollo sostenible</li> <li>4. Los desafíos locales.</li> </ol>	<b>Jorge Maldonado Roldán</b>
<b>DESCENTRALIZACIÓN, MUNICIPIO Y GOBIERNO LOCAL</b>			
<b>Lunes 01 de Julio</b> 11:45 a 13:15 hrs	Descentralización y municipio	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. El nuevo municipio y sus retos en Chile</li> <li>2. Descentralización del Estado y sus efectos en los municipios.</li> <li>3. El nuevo rol de los funcionarios municipales</li> </ol>	<b>Jorge Caro</b> Doctor® en Gobierno y Administración. Magister en Gobierno y Administración Instituto Universitario Ortega y Gasset, Madrid. Asesor del Gabinete del Subsecretario de Planificación. Profesional de la División de Políticas de la Subsecretaría de Desarrollo Regional. Ex. Secretario Ejecutivo Gobierno



Organiza y Certifica: **UMC**  
UNIVERSIDAD  
MIGUEL DE CERVANTES

			Regional Metropolitano
<b>Almuerzo</b> 13:15 a 15:00 hrs. <b>Lunes 01 de Julio</b> 15:00 a 16:30 hrs	Descentralización y Gobierno Local	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Contexto actual de la descentralización.</li> <li>2. Los desafíos del Estado</li> <li>3. La tarea del municipio en los tiempos actuales</li> <li>4. Descentralización y sus perspectivas</li> </ol>	<b>Jorge Caro</b>
<b>Pausa de Café</b> 16:30 a 16:45 hrs.			
<b>REFORMAS MUNICIPALES Y DEBATE PARLAMENTARIO</b>			
<b>Lunes 01 de Julio</b> 16:45 a 18:15 hrs	Reformas municipales en el actual debate parlamentario (1)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Los desafíos de la tramitación de los proyectos de ley con impacto municipal.</li> <li>2. Reforma constitucional</li> </ol>	<b>Gonzalo Duarte Leiva</b> Ex Alcalde de La Florida Ex Presidente de la AChM Ex Diputado de La República
<b>Lunes 01 de Julio</b> 18:15 a 19:00 hrs.	Reformas municipales en el actual debate parlamentario (2)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ley orgánica constitucional de municipalidades.</li> <li>2. Ley de Rentas Municipales</li> </ol>	<b>Gonzalo Duarte Leiva</b>
<b>CONTEXTO SOCIO POLÍTICO Y COMUNICACIÓN ESTRATEGICA</b>			
<b>Martes 02 de Julio</b> 09:00 a 10:30 hrs.	Análisis del contexto socio-político y elementos de comunicación estratégica (1)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Descentralización: un modelo de desarrollo.</li> <li>2. Los temas relevantes de la agenda local hoy en Chile.</li> <li>3. La comunicación pública y su contexto. El papel de las interpretaciones y las encuestas.</li> </ol>	<b>Víctor Maldonado Roldán</b> Sociólogo y Magister en Ciencia Política. Ex Secretario Ejecutivo de la Asociación Chilena de Municipalidades Ex Subdirector de la Dirección de Comunicaciones de Gobierno. Ex Subsecretario de Desarrollo Regional y Administrativo.
<b>Pausa de Café</b> 10:30 a 10:45 hrs.			



Organiza y Certifica: UMC UNIVERSIDAD MIGUEL DE CERVANTES

<b>Martes 02 de Julio</b> 10:45 a 12:15 hrs.	Análisis del contexto socio-político y elementos de comunicación estratégica (2)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. La comunicación pública y sus condicionantes. Políticos, asesores y profesionales de la comunicación: en encuentro entre mundos. El currículum oculto del asesor y el profesional de la comunicación, las condiciones del éxito.</li> <li>2. Las tareas de la comunicación pública. Sistemas de alerta; suministro de información y sistemas de alerta, Análisis de secuencias.</li> <li>3. Las tareas de la comunicación pública. Apoyo a las autoridades nacionales, a las autoridades territoriales, a la dirección política, la relación del presidente, la presidencia y la primera línea de gobierno.</li> </ol>	<b>Víctor Maldonado Roldán</b>
<b>INSTITUCIONALIDAD Y ORGANIZACIÓN INTERNA MUNICIPAL</b>			
<b>Martes 02 de Julio</b> 12.15 a 13.00 horas	Institucionalidad y organización interna municipal	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.- Órganos de administración y representación. Alcalde y Concejo Municipal.</li> <li>2.- Tipos de estructuras Municipales.</li> <li>3.- Funciones privativas y compartidas.</li> <li>4.- Unidades municipales.</li> <li>5.- Desafíos municipales y Comisión Presidencial sobre descentralización y el desarrollo regional.</li> </ol>	Omar Ahumada Abogado de la Universidad de Chile. Magister en Derecho Administrativo de la Universidad de Chile. Magister © en Dirección y Gestión de RRHH de la Universidad de Santiago.
<b>Almuerzo</b> 13.00 a 15.00			
<b>TRANSPARENCIA Y PROBIDAD</b>			
<b>Martes 02 de Julio</b> 15.00 a 16.30 horas.	Transparencia y probidad (1)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Concepto y facetas de la transparencia.</li> <li>2. Análisis general de las principales normas sobre probidad y transparencia en Chile.</li> <li>3. ¿Por qué la probidad y la transparencia tienen tanta importancia?</li> <li>4. Análisis y conclusiones sobre la aplicación de los principios jurídicos de probidad y transparencia.</li> <li>5. Análisis y conclusiones de los efectos prácticos que para el país produce el respeto de los principios de probidad y transparencia.</li> <li>6. ¿Qué información es pública y cuáles son las excepciones a la publicidad?</li> </ol>	Omar Ahumada

10



Organiza y Certifica: UMC UNIVERSIDAD MIGUEL DE CERVANTES

		<ol style="list-style-type: none"> <li>7. Tipos de transparencia, sus principios y la descripción de la información que comprende cada tipo.</li> <li>8. ¿Quiénes, de acuerdo con la calidad jurídica que los vincula a la administración pública, deben cumplir con el principio de transparencia?</li> </ol>	
<b>Pausa café</b> 16.30 a 16.45			
<b>Martes 02 de Julio</b> 16.45 a 17.30	Transparencia y probidad (2)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Marco conceptual sobre probidad.</li> <li>2. Probidad Administrativa según la Ley.</li> <li>3. ¿Que implica en la práctica de la función municipal, la probidad administrativa establecida en la ley?</li> <li>4. ¿Cuándo prevenir la eventual falta de probidad?</li> <li>5. ¿Cómo prevenir la eventual falta de probidad?</li> <li>6. Análisis y conclusiones desde la práctica funcionaria, sobre:</li> <li>7. Los deberes específicos relativos.</li> <li>8. Los deberes especiales relativos a la probidad, establecidos para las autoridades y jefaturas municipales.</li> <li>9. Las disposiciones establecidas para prevenir los conflictos de intereses.</li> <li>10. Las regulaciones sobre la realización de actividades laborales o profesionales privadas en paralelo al ejercicio de la función municipal.</li> <li>11. Las regulaciones sobre la realización de actividades laborales o profesionales públicas simultáneas.</li> <li>12. Las regulaciones respecto de la realización de actividades laborales o profesionales públicas posteriores al ejercicio de otro cargo.</li> <li>13. Las responsabilidades establecidas para el incumplimiento de las normas vigentes sobre la materia</li> </ol>	Omar Ahumada
<b>Martes 02 de Julio</b> 17:30 a 19:00 hrs.		<b>Evaluación y actividad grupal</b>	Jorge Maldonado
<b>PRESUPUESTO MUNICIPAL</b>			
<b>Miércoles 03 de Julio</b>	Presupuesto	1. Antecedentes del Presupuesto municipal, enfoque y	<b>Rogelio Zúñiga Escudero</b>

11



Organiza y Certifica: UMC UNIVERSIDAD MIGUEL DE CERVANTES

<b>Miércoles 03 de Julio</b> 09:00 a 10:30 hrs.	municipal (1)	<ul style="list-style-type: none"> <li>2. Estructura de Presupuesto y marco normativo que lo regula.</li> <li>3. Proceso de Formulación del Presupuesto               <ul style="list-style-type: none"> <li>o</li> </ul> </li> </ul>	Ingeniero comercial e ingeniero civil mecánico. Magister en Administración de Negocios del Instituto de Empresas de Madrid. Ex Jefe de Finanzas del MINVU y del Ministerio de Salud. Ex Administrador Municipal de Peñalolén y Secretario General de la Corporación Municipal de Peñalolén. Concejal de Peñalolén.
<b>Pausa de Café</b> 10.30 a 11.00			
<b>Miércoles 03 de Julio</b> 11:00 a 13:00 hrs.		<ul style="list-style-type: none"> <li>1. Estrategias de formulación               <ul style="list-style-type: none"> <li>o Con base cero</li> <li>o Con base histórica</li> </ul> </li> <li>Presupuestos participativos</li> <li>2. Estimación del Marco de Presupuesto.</li> <li>3. Estimación de ingresos, principales partidas               <ul style="list-style-type: none"> <li>o Ingresos propios , ingresos con aporte fiscal, deuda y saldo inicial de caja</li> </ul> </li> </ul>	<b>Rogelio Zúñiga Escudero</b>
<b>Pausa de Almuerzo</b> 13:00 a 14:30 hrs.			
<b>Miércoles 03 de Julio</b> 14:30 a 16:30 hrs.	Presupuesto municipal (2)	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. Estimación de Gasto, Principales partidas               <ul style="list-style-type: none"> <li>o Gasto operacional</li> <li>o Gasto de inversión</li> <li>o Gasto Financiero</li> <li>o Saldo y compromisos de arrastres</li> </ul> </li> <li>2. Gestión del Presupuesto               <ul style="list-style-type: none"> <li>o Reasignaciones, modificaciones e incrementos</li> </ul> </li> <li>3. Sistema de Control del Presupuesto</li> <li>4. Sistema de Programación financiera.</li> </ul>	<b>Rogelio Zúñiga Escudero</b>
<b>Pausa de Café</b> 16:30 a 16:45 hrs.			
<b>GESTION DEL DESARROLLO SOCIAL</b>			

12



Organiza y Certifica: UMC UNIVERSIDAD MIGUEL DE CERVANTES

<b>Miércoles 03 de Julio</b> 16:45 a 19:00 hrs	Gestión del desarrollo social municipal	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. Pobreza, exclusión y vulnerabilidad social.</li> <li>2. Sistema de protección social.</li> <li>3. Institucionalidad municipal y espacios de acción del sistema local de protección social.</li> </ul>	<b>María Luisa España Lefevre</b> Orientadora en Relaciones Humanas y Familia y Magister en Políticas Sociales y Gestión Local. Ex Subdirectora del Servicio Nacional de la Mujer. Directora de Instituto de Desarrollo Regional y Comunal – IDEC de la UMC
<b>POLITICAS PUBLICAS DE EXCELENCIA Y GESTIÓN POR RESULTADOS</b>			
<b>Jueves 04 de Julio</b> 09:00 a 10:30 hrs	Elementos de una política pública de excelencia	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. Marco conceptual de las políticas públicas.</li> <li>2. ¿Qué son las políticas públicas?</li> <li>3. Origen y definiciones.</li> <li>4. Clasificación de las políticas públicas según la función que cumplen en la sociedad.</li> <li>5. Formas en que se expresa una política pública.</li> </ul>	<b>Paulina Fernández Fawaz</b> Socióloga, Magister en Sociología y Magister en Gestión de Políticas Públicas de la Universidad de Chile; Coordinadora regional de Prevención del Delito, Intendencia Región Metropolitana
<b>Pausa de Café</b> 10:30 a 10:45 hrs.			
<b>Jueves 04 de Julio</b> 10:45 a 12:00 hrs.	Gestión por resultados en la acción municipal	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. Génesis de las políticas públicas.</li> <li>2. Proceso de gestión integral de las políticas públicas, etapas de planificación, de ejecución, de monitoreo y de evaluación</li> <li>3. Conceptos teórico y práctico de gestión por resultados.</li> <li>4. Proceso de gestión integral por resultados.</li> <li>5. Etapa de Planificación del proceso de gestión integral por resultados.</li> </ul>	<b>Loreto Martínez Oyarce:</b> Trabajadora Social de la Pontificia Universidad Católica de Chile, Magister en Gestión y Políticas Públicas de la Universidad de Chile. Diplomada en Estudios de Género y Sociedad de la Academia de Humanismo Cristiano.
<b>Jueves 04 de Julio</b> 12:00 a 13:30 hrs	Gestión por resultados en la acción municipal	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. Etapa de Ejecución del proceso de gestión integral por resultados.</li> <li>2. Etapa de Seguimiento y control del proceso de gestión integral por resultados.</li> <li>3. Etapa de Evaluación del proceso de gestión integral por resultados.</li> <li>4. Requisitos y principios de gestión indispensables para el desarrollo del proceso de gestión integral por resultados</li> </ul>	<b>Loreto Martínez Oyarce:</b>

13



Organiza y Certifica: **LMC UNIVERSIDAD MIGUEL DE CERVANTES**

<b>Pausa de almuerzo</b> 13:30 a 15:00 hrs.			
<b>GESTION DE EDUCACIÓN Y SALUD</b>			
<b>Jueves 04 de Julio</b> 15:00 a 16:30 hrs.	Gestión local de los servicios de educación.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Descentralización de la educación en Chile. Gestión municipal y corporaciones.</li> <li>2. Estado actual. Impresión de las cifras. Dilemas.</li> <li>3. Proyección de la gestión pública de la educación y el proceso de desmunicipalización.</li> </ol>	<b>Teresa Eugenia Vallespín</b> Es profesora de Historia y Geografía de la Universidad de Santiago de Chile, doctoranda en Didáctica y Organizaciones Educativas otorgado por la Universidad de Sevilla, España; y magíster en Ciencias de la Educación con mención en Administración y Gestión Educativa de la Universidad Mayor.
<b>Pausa de Café</b> 16:30 a 16:45 hrs.			
<b>Jueves 04 de Julio</b> 16:45 a 19:00 hrs.	Gestión local de los servicios de salud.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Evolución de la salud pública municipal.</li> <li>2. Situación actual</li> <li>3. Desafíos presentes y futuros de la atención primaria de salud.</li> </ol>	<b>Estrella Arancibia</b> Trabajadora Social Directora de Salud Corporación Municipal de La Florida, Fue Coordinadora Área Salud Asociación Chilena de Municipalidades, Asesora Subdere en elaboración de políticas públicas de Salud. Actualmente Directora de Corporación Municipal de Salud Peñalolen.
<b>Viernes 05 de Julio</b> 09:00 a 10:30 hrs	<b>Evaluación</b>	<b>Evaluación</b>	<b>Jorge Maldonado R.</b>
<b>Pausa de café</b> 10:30 a 10:45 hrs.			
<b>MODELOS DE GESTIÓN MUNICIPAL EN AMERICA LATINA Y BUEN GOBIERNO LOCAL</b>			
<b>Viernes 05 de Julio</b> 10:45 a 12:00 hrs	Modelos de Gestión Municipal en	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Estilos o modelos de gestión municipal en América Latina.</li> <li>2. Estilos de gestión de los gobiernos locales.</li> </ol>	<b>Mario Rosales Ortega</b> Cientista Social y Magíster en Ciencias

14



Organiza y Certifica: **LMC UNIVERSIDAD MIGUEL DE CERVANTES**

	América Latina: desde el municipio tradicional hasta el buen gobierno local.	<ol style="list-style-type: none"> <li>3. Modelo clientelar.</li> <li>4. Modelo burocrático.</li> <li>5. Nueva gestión pública</li> </ol>	<b>Sociales. Experto de Observatorio de FLACMA. Ex Secretario Ejecutivo de La AChM. Consultor BID, FLACSO.</b>
<b>Viernes 05 de Julio</b> 12:00 a 13:30 hrs	Modelos de Gestión Municipal en América Latina: desde el municipio tradicional hasta el buen gobierno local.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Buen gobierno local</li> <li>2. El buen gobierno local (gobernanza) como forma de gestión horizontal, democrática y participativa.</li> <li>3. Casos latinoamericanos de buen gobierno local.</li> </ol>	<b>Mario Rosales Ortega</b>
<b>Almuerzo</b> 13.30 a 15.00			
<b>LEGISLACIÓN MUNICIPAL</b>			
<b>Viernes 05 de Julio</b> 15.00 a 16.30	Legislación municipal (1)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Una visión internacional.</li> <li>2. Los enfoques en disputa.</li> <li>3. Marco jurídico municipal</li> <li>4. Derecho público v/s derecho privado</li> </ol>	<b>Omar Ahumada</b> Abogado de la Universidad de Chile. Magíster en Derecho Administrativo de la Universidad de Chile. Magíster © en Dirección y Gestión de RRHH de la Universidad de Santiago
<b>Pausa Café</b> 16.30 a 16.45			
<b>Viernes 05 de Julio</b> 16.45 a 19.00	Legislación municipal (2)	Artículo 121: la nueva regulación de los funcionarios.	<b>Sofía Zaror Montenegro.</b> Asistente Social, egresada de Ingeniería Comercial. Subdirectora de Desarrollo Económico Municipalidad de La Pintana. 10 años de experiencia gremial en la Asociación de Funcionarios Municipales.
<b>PARTICIPACIÓN CIUDADANA</b>			
<b>Sábado 06 de Julio</b>	Participación ciudadana y gestión	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Concepto de participación: revisión y práctica.</li> <li>2. Capital Social</li> <li>3. Gestión participativa: instrumentos y enfoques.</li> </ol>	<b>María Luisa España Lefevre</b> Orientadora en Relaciones Humanas y Familia y Magíster en Políticas Sociales



Organiza y Certifica:

9.00 a 10.30 hrs.	municipal (1)		y Gestión Local. Ex Subdirectora del Servicio Nacional de la Mujer
<b>Pausa de Café</b> 10.30 a 11.00 hrs.			
<b>Sábado 06 de Julio</b> 11.00 a 13.30	Participación ciudadana y gestión municipal (2)	1. Ley 20.500 1. Experiencias exitosas en participación local. Ley 20.500 2. Experiencias exitosas en participación local, Renca e Independencia.	<b>María Luisa España Lefevre</b>
<b>Pausa almuerzo</b> 13.30 a 15.00			
<b>Sábado 06 de Julio</b> 15.00 a 16.30	Revisión de ejes temáticos	Exposición de experiencias Municipales Modelos de Gestión Innovadora.	Invitados Municipios por Confirmar Modera Gonzalo Duarte.
<b>Pausa café</b> 16.30 a 16.45			
<b>Sábado 06 de Julio</b> 16:45 a 18:00 hrs		Presentación de Evaluación final	<b>Jorge Maldonado</b>